Tony Robbins

MONEY

MASTER THE GAME

钱

7 SIMPLE STEPS TO FINANCIAL FREEDOM

7步创造终身收入

[美] 托尼·罗宾斯◎著 刘建位◎译

中信出版集团

史蒂夫·福布斯、比尔·克林顿、瑞·达利欧、约翰·博格等 联合推荐

版权信息

书名:钱：7步创造终身收入

作者:[美]托尼·罗宾斯

译者:刘建位

ISBN:9787508671963

中信出版集团制作发行

版权所有•侵权必究

献词

未来有很多名字。对于软弱者而言，未来是无法实现的。对于胆小者而言，未来是不可知的。对于勇敢者而言，未来是完美的。

——维克多·雨果

要避免批评，只能什么话也别说，什么事也别做，什么人物也别期望。

——亚里士多德

推荐语

能预测市场并抓住暴富机会的人都有非凡天赋，而依照本书指出的简单7步投资法，普通人同样可以得到非凡的成果。

张昕帆

中信建投证券公司董事总经理

托尼·罗宾斯融会贯通50位顶级投资大师智慧，化专业为通俗，提炼出简单、实用7步通向财务自由之路，中国亿万普通投资者也都能懂能学能用。坚信长期的力量，精通过去长期战胜市场的中国优秀公募基金，进行合理资产配置，普通人可以更快实现财务自由梦想。

雷继明

汇添富基金公司副总经理

乍看书名略显直白，细看便发现这本书想要展示给读者的并不是简单的评论，而是关于财富与人性的精妙之言。无论何时何地，“钱生钱”的金融理财都是最能折射人性的游戏。这本书里关于“成为内行”的规则、实现财务自由的“梦想代价”等内容都在向人们展示作者的财富观，而那些法则与投资大师的故事无不暗含着价值投资的朴素理念。当然，无论是否认同作者的观点，我们都深信：只有当财富的灵魂是爱与认同的时候，金钱才会给人带来幸福。即使实现了作者描述的财务自由梦想，我们也要继续下一个旅程——把财富“留”给你爱的人，把事业“传”给值得你爱的人，把爱与认同一代一代地流传下去。

聂俊峰

北京银行私人银行总经理

以“钱”之微，知“投资理财”之著，托尼·罗宾斯提炼出简单7步投资法，深入探讨金钱本质，阔论人生自由、幸福的含义。巨著引路行天下，七旨在心田。

林军

航星基金总经理

理财是继健康、家庭、工作之后，我个人认为的第四件人生大事，学会让钱生钱，能让我们承担更多的责任，拥有更高的成就感，也会让家庭及周围的人有更高的安全感、幸福感！理财是我们人生需要掌握的重要个人技能。

王小刚

上海鼎锋资产合伙人，2012、2016、2017三次荣获私募基金经理金牛奖

心灵自由、财务自由都值得追求。在这本书里你可以找到追求财务自由的答案。

范为

申万宏源证券首席分析师，清华大学、北京大学研究生导师

君子爱财，取之有道。中国人从古至今便赋予财富传统文化与道德。托尼·罗宾斯的“道”其实恰恰暗合其中：一生二，二生三，三生万物。没钱的时候想挣钱，有钱之后必须理财。推荐此书，因为它会使我们的理财更加简单。

李朝晖

泰康人寿保险有限责任公司副总裁

推荐序1

钱每人每天都在用，人人都离不开，人人都在追求，甚至做梦都想要。但是如何赚钱、如何存钱、如何用钱、如何投资，父母不曾教过我们，学校也没有教过我们。我们在学校里学了那么多知识，语文、数学、英语，甚至是文言文、高数、核物理等高难度的内容，但在开始工作之后，因为在日常生活中基本用不到这些东西，我们会逐渐忘记它们。但是我们天天花钱、天天赚钱、天天想钱，却一点儿知识储备也没有，一点儿实务操作技能也没有。

缺什么就要补什么。要快速补充钱的知识，而且是易学易懂易用的真知，有大师智慧做支撑，有真实案例为证，有具体做法、具体产品可操作，让你读过这本书之后，就成为家里投资理财第一人。

我推荐《钱：7步创造终身收入》这本书，只有一个理由，这本书是最好的投资理财类实务教科书。最好的，没有之一。

这本书的核心和脉络，就是简单7步投资法。这本书分为七大部分，对应的是托尼·罗宾斯总结出来的简单7步投资法。这7步法是托尼·罗宾斯采访巴菲特等50位投资理财大师，把他们的投资理财精髓融会贯通，总结提炼出来的。

好多朋友一看这本书这么厚，就被吓跑了。其实这本书的作者是美国励志演讲第一人。首先，他的客户层次很高，他担任私人顾问，指导培训过很多名人，包括美国前总统克林顿、美国网坛巨星小威廉姆斯、电影巨星莱昂纳多·迪卡普里奥、企业家Salesforce.com公司创始人马克·贝尼奥夫等。他还担任著名对冲基金都铎投资公司创始人保罗·都铎·琼斯21年的私人顾问。其次，他组织的研讨会也是训练营，规模大，效果

让参与者震惊。一场活动有5000人甚至上万人一起交流，即时沟通，可以让与会者周末两天持续集中注意力长达50个小时。奥普拉来之前说她根本不可能听上2个小时，但是12个小时之后，她站在椅子上，对着镜头大喊：“这是我一生中最棒的体验！”

读这本书，不像是阅读，更像是在听托尼·罗宾斯演讲，像是听他讲了两天，约50个小时的投资理财课，这和你追韩剧、看美剧差不多。书里讲的很多故事都是发生在我们身边的普通人的平凡事，那些人原来也是不管钱的事，但读了罗宾斯的书之后，他们开始重视钱的事，用心打理钱的事，结果他们逐步实现了财务安全，甚至财务自由。财务自由，就是你再也不用只为了多赚钱而拼命了，你的投资理财会给你带来一生稳定持续的现金收入，相当于自己给自己每月稳定地发工资，不工作照样有一份稳定的收入，你可以工作，但只是为了自己高兴而自愿工作。想想看，为了钱工作和为了爱工作，你的心态会有多么大的不同。为钱工作，你是钱的奴隶，为爱工作，钱是你的奴隶，这就是这本书给我上的第一课。积累了足够多的钱，你就能实现财务自由，钱就是自由。钱是身外之物，但自由不是，你做投资理财，目的不是积累更多的钱，而是自由——为了财务自由，为了心灵自由，为了灵魂自由。为了自由，好好打理你的钱吧。为了财务自由，好好读一读这本书吧。

这本书是美国人写的，也是写给美国人的，我们中国人读了会有用吗？

货币有国别之分，理财的基本手段和原则却没有太大的差别。而且，学习这本书的投资理财之道，并结合中国的国情，你会发现实践操作会更简单，会让你更赚钱。比如，这本书出现最多的是401（k），这是美国工作者普遍会参加的雇员退休养老金投资计划。它其实就是雇员出一部分钱，雇主也出一部分钱来投资基金，国家再让出一部分所得税。中国目前没有这种雇员养老金投资计划，所以你读到这些东西时，可以把它们简化成自己存钱、自己定期投资基金就行了。你只看其投资

的基本原则，书里涉及的美国的那些法律规定你可以完全忽略。另外，作者讲了很多美国各州征收的所得税。中国各省市不征收地方税，所以碰到这方面的内容，你快速翻过去，大概了解一下就行了。所以中国人读这本书会更轻松，运用这本书讲的投资理财方法也更容易。下面我结合这本书的核心——简单7步投资法，一步一步地来说。

第一步，多存钱。

这本书第一部分讲第一步，其核心就三个字，多存钱。这一点，中国人比美国人强多了。中国人的储蓄率是世界上最高的。但是遗憾的是，现在的“80后”和“90后”的收入比他们的父母高多了，可花钱也多多了，所以他们存的钱反而较少。优秀的传统要发扬光大。要赚钱，先要有钱；要投资，先要有本钱。很多刚工作的人常常陷入一个误区，我钱少，存不下钱，或者也有一些工作一段时间的人情况相反，我钱多，收入高，不用存钱。

这本书却告诉我们，收入高的人，比如那些体育明星、演艺明星，一年的收入比很多普通人工作一辈子所赚到的钱加到一起还要多，可是这些明星有很多人后来都破产了。相反，有很多低收入的普通人，由于坚持存钱，把收入相当大的一部分存起来做稳健投资，结果他们一辈子生活得很安稳，到了晚年还积累了几千万美元的财富，还大笔捐赠做慈善事业。

可是，把收入拿出来相当大一部分存起来，自然会减少你的消费支出，也会让你减少很多享受，平添不少痛苦。那么，怎么样才能多存钱又少遭受痛苦？这本书会告诉你一个诺贝尔经济学奖获得者想出来的巧妙办法，即承诺明天储蓄更多。

存钱了，有本钱了，怎么投资理财，让财富增值更多？投资理财市场是全球最大的市场，投资理财产品的广告到处都是，我要告诉你的只有两个字：小心。小心，千万要小心。这就是第二步。

第二步，少上当。

很多人意识到了投资理财的重要性，购买了各种投资理财产品，并把钱交给那些专业机构的专家来打理。可是事实上，很多投资理财产品和大多数医药保健品一样，你信的只是广告，不是疗效。你的投资是赚钱了，但是赚的钱大部分都进入银行、证券公司、基金公司的口袋里了。但是如果亏了钱，对不起，风险自担，没有一个机构会帮你分担。我在证券公司工作十年，慢慢地明白了，传说中的“十个人炒股，七赔二平一赚”是真的。其实“二平”的那两个人是赚钱的，但是扣除手续费等各种费用之后，他们能持平就很不错了。我在基金公司工作十多年了，结果发现，基金很赚钱，但基民大多数不赚钱，因为大多数基民都是在牛市高位买入，在熊市低位卖出，在长期赚大钱的基金上波段操作却亏了不少钱。有的是自己操作，也有不少是受了只想推销基金的银行理财经理的忽悠。还有一个买基金的大误区是，追逐上一年的业绩冠军基金，这就和在生活中购物时选择去年销量冠军的商品一样，其结果是你亏大了。但二者也有不同，购买上年的销量冠军商品，一般情况下，第二年即使不是冠军也至少还是前十名，可是上一年的基金业绩冠军，经常在下一年跌成了倒数的业绩冠军。尽管这个风水轮流转的事实圈里人都知道，但是基金公司和银行还是会大做广告，推销那些季度和年度的业绩冠军基金，很多外行一听就上当了。隔行如隔山，要进哪一行，就得懂那一行的规矩，唯其如此，才能少上当。

这本书第二部分告诉你9个最大的投资营销谎言，戳穿这些谎言，可以让你少上当。这就像孩子刚刚参加工作一样，走正道最重要，倘若孩子上当受骗走上了歪门斜道，他这辈子就完了。你要是听信那些投资营销谎言，你这辈子也完了，因为你的钱都进了证券公司、经纪人、银行理财经理的口袋里了，你是用自己的钱给别人攒退休养老金。

在我们看破了那些投资营销谎言后，如何走上投资理财的光明大道？这好似你的孩子大学毕业后，对事业和生活做了合理的配置，在达

到一定层次之后，这个配置就需要升级，于是他向大师学习，力争出人头地，而且他到了一定年纪之后就会明白什么是比金钱更加重要的财富。这个财富正是这本书投资理财的第五步。别急，我们一步一步来。

第三步，做规划。

我们出门要看地图，确定出门的大概路线。我们的事业也要先定个规划，确定好目标，选择好路径。做投资理财也一样，首先你要定出你的财务目标，说得直白一点，目标就是你要实现财务自由梦想需要多少钱，以及运用你现在的投资理财手段，积累到实现财务自由梦想的足够数量的金钱，需要多少时间，包括需要存多少年，投资多少年。实现财务自由梦想，和养孩子、种树一样，需要时间。一夜暴富，跟快速养大的小鸡一样不可靠，和速生林木一样不结实。这一章是我特别喜欢的一章。记住，弄清楚就是知道具体数字是多少，弄清楚了才会有力量。举一个生活中的例子，我看见很多年轻人一玩手机就是几个小时，很多老年人一看电视就是几个小时，可是这些人，不管老少，到了十字路口为了赶绿灯都会飞奔，只为了节省那几秒或者几十秒。是这些人非常珍惜时间吗？可是他们平时浪费的时间数百倍于等红灯的时间。唯一的区别是，平时看电视、看电脑、看手机时，没有像红绿信号灯这样清楚、巨大的数字显示器。我们都有自己的梦想，但都只停留在梦想阶段，我们没有仔细计算过，实现这样的梦想需要花多少钱。这本书把财务梦想分成五级：财务安全、财务活力、财务独立、财务自由、绝对财务自由。我们都向往美好的生活，但是很多人只是想生活美好，并没有算过它需要你花多少钱、需要你有多高的收入、需要你的投资理财有多高的年收益率。这本书为你提供了五级财务梦想的计算表格，也提供了具体案例，你可以照着算一算。从此你的梦想就不再只是梦想了，你开始了梦想转化为现实的第一步。作者考虑得非常周到，很多年轻的朋友照着一算发现，要实现自己的梦想，按照自己目前的收入水平、收入储蓄比例、投资理财收益增长率，需要的时间为好几十年，这样的梦想太遥远了，可能让你有些灰心丧气，但别放弃！作者给你支了五招，它们可以

大大加快你的财富积累速度，让你提前几年甚至几十年实现你的财务梦想。加速财富积累的这五招是，存钱更多，收入更高，税费更少，赚的更多，一举多得。

第四步，做配置。

资产配置，听起来很专业，其实相当于衣服搭配好会更美，食物搭配好会更有利于健康，不同的基金或者股票债券等按不同的比例搭配在一起，会让你更赚钱，而且风险更低。

我在证券投资行业干了20多年，这个行业只关注两件事：一个是选股，一个是选时。不信你听一听那些专业投资者和业余投资者的问题，这些问题只有两类：一类是买什么，一类是何时买。时间长了，我才慢慢地明白，慢慢地接受这个事实，选股很重要，选时很重要，但是选股和选时加起来，也没有资产配置的1/10重要。我研究巴菲特有十多年，我现在特别喜欢他的那句名言：未来唯一确定的事是不确定。我们都称巴菲特是股神，巴菲特却从来不这样看自己，巴菲特在他致股东的信中一次又一次地说，我的工作是配置。不同的大师，对投资有完全不同的观点，但是所有的大师都认可一点，那就是资产配置是决定投资长期业绩的最重要因素。如果说专业投资者对选股和选时还有一定能力和经验的话，业余投资者在选股和选时上则完全处于劣势。业余投资者要和专业投资者在同一个市场上竞争，只能靠资产配置，所以业余投资者必须更加重视资产配置。

但是资产配置是投资行业最专业的东西，学校的教授讲起它来都会非常复杂，投资教科书上也都是复杂的模型和公式，专业机构里的专业投资者搞的模型和公式比教科书上的更加复杂，业余投资者要搞懂这些资产配置模型，至少要上金融投资的研究生课程。所以给业余投资者讲资产配置，是投资理财类图书最大的挑战。资产配置非常重要，不能不讲，但它非常复杂，很难讲明白。这本书是我看到的讲资产配置最简单、最明白的一本书。中国有个成语是狡兔三窟，托尼·罗宾斯也讲了

三大水桶（中国人将水比作财，所以我特意翻译成水桶）。

第一个水桶是安全/安心水桶。这个水桶求稳，只做固定收益投资，本金安全，收益固定，投资的目的不是进攻，而是防守。

第二个水桶是风险/成长水桶。这个水桶求进，可以做股票投资、房地产投资等，投资的目标是追求更高的收益增长。但是收益高，风险也高，所以托尼·罗宾斯特意把风险放在成长前面，称其为风险/成长水桶。

只求稳，太无聊，而且会让你永远没有机会实现梦想。只求进，太激进，可能会让你赔个精光，连基本的生活也维持不了。所以最关键的是要平衡配置，稳中求进，攻守兼备。具体的配置比例因人而异，而且随着你个人的情况变化而发展，因此你也要与时俱进，及时调整，但是最关键的一点是，你一定要把钱分到两个水桶里，既要安全，又要成长。

与其他投资教科书最大的不同是，托尼·罗宾斯还提出，你要配置一小部分钱到你的梦想水桶，要从现在开始，不要等以后钱多了才去追求梦想，拿出自己能够承担的一小部分钱追逐梦想，而且一旦有笔意外之财，你可以把它放到梦想水桶中。对于那些在大牛市舍不得卖出，结果错过了机会的投资者，这是个好主意。

那么你在做好了资产配置，确定了要买入的投资理财产品，比如股票、基金后，究竟什么时候买入最合适？这是个有巨大争议的话题，因为未来永远是不确定的，所以永远没有确定的答案。

什么样的组合长期来看既很稳定又很赚钱？其实答案就在第五部分前两章。我个人觉得这两章应该归入第四部分，就是瑞·达利欧推荐的稳健投资组合，这是托尼·罗宾斯的这本书的第一大卖点。前面讲的投资理财方法，普通投资者都能用。但普通人不知道，那些有钱人，住的

和你不一样，吃的、穿的和你不一样，而且有钱人买的投资理财产品和你也不一样。那些高端投资理财产品，普通投资者从来没有见过，甚至从来没有听说过。达利欧做的是私募基金，投资业绩很显著，投资门槛也很高——只有资产达到50亿美元的投资者才能进来，而且一次至少要买1亿美元的基金。在托尼·罗宾斯的一再劝说下，达利欧终于答应为普通投资者推出他的资产配置普及版。这就和一个中医大师公布了他一生钻研出来的秘方一样，此举让无数人大受裨益。

你做了良好的资产配置，你的资产增值了很大一笔，这是不是可以说你很有钱了，你完全实现财务梦想了？错。资产不是钱，不信，你看看你账上的股票，你再过几年卖出后，你未必能获得现在的价值。再看看你的房子，按照市场价格计算出的它们的价值没有意义，你只有卖出去了，拿到了钱，你才能花。所以，那些有钱人最明白，资产不是钱，真正每月稳稳赚到手的收入才是钱，才是你真正可以花的钱。如何把你的资产转化成可以花的稳定收入？请看第五步。

第五步，稳收入。

我非常喜欢本书第28章所讲的故事，仅攀上山峰不是登山英雄，既上的了山又下的来的，才是登山英雄。你光挣的多还不行，你还要把这些资产转化成未来长期稳定的收入才行。最稳健的投资就是保险。

这本书第28章推荐大家购买一款保险产品——年金，你可以每月得到稳定的收入，而且不管你活多久，只要你活着，就保证能够得到一份稳定的收入。

这本书第29章推荐你购买现代新型年金，这些年金的收益和股票指数涨幅挂钩，你的本金绝对安全，指数涨了你能分享一部分甚至全部上行收益，指数跌了你一分钱也不会亏，你只有上行收益却没有下行风险。原来这种固定指数年金只有有钱人才能买，现在经过托尼·罗宾斯的努力，普通投资者也能购买。

走到第五步，我们已经存了钱，看破了投资理财营销广告的谎言，自己制订好了投资规划，算出了实现财务梦想需要多少钱，知道了用什么方法存钱和投资，明白了需要多少年才能实现梦想，做了合理的资产配置，并且购买了年金保险产品，把资产转化为未来稳定的收入。有了这样高的退休收入，就足够支撑我们梦想的生活方式，从此我们再也不用为钱工作了，我们财务自由了，我们人生自由了，我们心灵自由了。如果你还不满足，还想在投资理财上更上一层楼，在投资游戏上达到更高的水平，你还需要走第六步。

第六步，学大师。

这本书的作者在第1章中提到，为了写作这本书，他采访了50位顶尖投资理财大师，我起初不相信，他是搞励志演讲培训的，是一个投资圈外人，即使是投资圈里人，要见到这么多大师，可能一辈子都无法实现。我真没有想到，托尼·罗宾斯做到了，而且还和这些大师谈得非常深入。比如他采访的约翰·博格，巴菲特称他为自己的英雄偶像，是为美国投资者贡献最大的人。博格原来以为罗宾斯来采访他，不过是和一个外行随便聊聊，结果他们竟然聊了三四个小时，而且聊得非常投入，这完全出乎他的意料。我看了托尼·罗宾斯书中精选出来的12位投资大师的采访记录，非常震惊，这些人，他能采访到就非常不容易了，能谈到这样深的程度，就更加不容易了。能把大师的知识融会贯通，总结提炼出简单7步投资法，让普通投资者即学即用，这是非常大的功德。只看大师的阵容名单，就会让你震惊：投资大师巴菲特、全球第一大对冲基金掌门人瑞·达利欧、全球最大指数基金公司先锋集团创始人约翰·博格、全球最大袭击并购投资人卡尔·伊坎、美国最大证券经纪公司嘉信理财创始人查尔斯·施瓦布，还有20世纪最伟大的投资人约翰·邓普顿爵士等。大师们的观点并不完全相同，但他们的基本原则是相同的。我们可以先从简单易行的投资方法学起，在有了一定的经验积累和财富积累后，再根据个人的特点，更多地模仿最适合自己的一两位大师。

好了，我们终于来到简单7步投资法的最后一步了，我们马上要揭开财富的最大秘密。

第七步，大财富。

前面六步，其实讲的是小财，不是大财。最后第七步告诉我们真正的大财富在哪里。

对于整个人类来说，最大的财富不在过去而在未来。巴菲特说现在和过去不同了，现在是科技的时代。全球股票市值最高的五大公司全部是科技公司，这五大公司的市值占美国5000家上市公司市值总和的1/10，而几十年前，市值最高的前五大公司都是银行和制造企业。对于我们每个人来说，最大的财富不是金钱，而是激情，感受到生命的激情，才是最大的财富。你活着不是为了钱，而是要用钱活得更好更幸福。这个主题是托尼·罗宾斯的特长，他研究了30多年，总结出做好三大决策关系到你人生的最大幸福。第一，关注什么。你关注的是你得到的还是你失去的，你能控制的还是你不能控制的。第二，有什么意义。意义就等于情绪，情绪就等于生命。有意义你才有激情，有激情才是真正的生命。第三，要做什么。关注带来意义，意义带来激情，激情激发状态，状态激发行动——持续的行动，行动最终带来改变，从此改变你的人生。

那么财富最终的秘密是什么？它是给予。我们讲的都是如何得到，但是能给你带来最大幸福的不是得到，不是得到更多，不是得到更好，而是给予。托尼·罗宾斯告诉我们，给不认识的陌生人餐食，我们的快乐程度还要再高出10倍。给予你不认识的陌生人，给你带来的幸福感最大。这被很多权威的心理学实验证实。托尼·罗宾斯说的最多的是他的个人经历。他儿时家徒四壁，一家人饿肚子，感恩节（相当于中国的春节）那一天，他推开门发现一篮子食物，是陌生人送来的，没有留下姓名。托尼·罗宾斯深受感动。后来他开始效仿这位好心的陌生人，给不认识的挨饿家庭提供餐食。从一年2家，到4家，再到8家，到现在他成

立的基金会每年能够捐助5000万份餐食。我们都想得到最多的钱，最多的财富，可是我们没有想到，最大的财富不是得到而是给予，最大的财富不是过去而是未来，最大的财富不是物质而是激情。

无论是打球、跑步，还是写作、演讲，哪一项能力不是经历长时间练习才能培养出来的。这本书就是一本详细的理财训练手册，厚是必须的，因为行动需要详细具体的指导，需要重复练习来巩固提高。托尼·罗宾斯这个投资圈外人把投资理财讲得非常简单易行，让你愿意听、愿意学、愿意做。我真心推荐给你，我的朋友，这本书给你增加的财富不可估量。

活着只是为了钱，这没有意义，但是用钱来追求你的自由和梦想，这非常有意义。你做投资理财，不是为了钱，而是为了自己、为了家人、为了你要帮助的陌生人，你帮助他们生存、获得温饱、感到幸福、追求自由。

刘建位

2018年1月17日，于上海

推荐序2

2018年元旦刚过，中信出版社的编辑希望我给这本书写中文版推荐序的时候，我是硬着头皮开始读这本书的。要知道，开始读一本700多页电子版的书稿并不是一件能够给人带来快乐和愉悦的事情。但当我仅读了一小部分内容之后，我就十分肯定这是一本好书，一本蕴含着财富智慧，值得认真品味的好书。当我认认真真地读完全书后，我兴奋地告诉我妻子："感谢缘分，感谢中信出版社，让我在50岁时就读到了这本书，而不是更晚。"

事实上，作为一个有20多年投资实战经验、十几年投资学和金融学基础理论研究、讲授了十几年《财富管理》和《投资的逻辑》的大学教授，这本书真正打动我的不是知识，而是关于财富的智慧和情怀。对于许多中国投资者而言，投资的失败和事与愿违，给他们带去的更多的是痛苦和迷茫。投资者没有能够像期望的那样满载而归，成功总是与自己失之交臂，而失败却总是如影随形。大多数人的问题在于，他们其实并不清楚投资背后的科学逻辑。这个世界其实是有效率的，所有的结果都是必然的，只有过程是偶然的。成功也罢，财富也罢，是上帝量了我们的脚给我们做的一双鞋，永远不要责怪鞋小，只需要问一问我们的脚够不够大。是时候认真想一想：当你投资成功的时候，你是否清楚成功来自运气还是实力？这个实力究竟是什么？当你投资失败的时候，失败究竟来自概率还是实力不济？投资的逻辑究竟是什么？正如巴菲特所说的："风险来自你不知道自己正在做什么。"

《钱：7步创造终身收入》是一本写给普通大众的管理财富和人生的书。作者采用循循善诱和深入浅出的方式讲述许多投资大师关于财富管理的智慧。这本书在讲述财富管理的知识和智慧的过程中，并不是采

用大多数中国读者习惯的简单、直接的阐述方式，而是剥茧抽丝、娓娓道来地讲述一个又一个故事，让读者在潜移默化中理解其中的逻辑。认真读进去，你会豁然开朗，如润物细无声般地收获知识和智慧。这也正是今天中国市场和投资者最应该学习和参悟的。

必须强调的是，这本书的内容以美国市场为背景，但它可以给中国投资者非常多的启示和智慧。人生仿佛在森林中行走，当你要走进森林的时候，你最应该知道森林中究竟有什么，但显然你不知道。有一天你要离开森林了，你清楚了森林中所有的选择，但你已不再拥有选择的权利，这就是人生。而我们有一种智慧叫作“后发优势”，它告诉我们：通常我们并不是唯一走进森林的人，通常我们也不是第一个走进森林的人，因此我们可以在出发前看看别人走过森林的路线，一探究竟。中国作为一个新兴市场国家，西方国家已经发生和正在发生的也许就是明天我们将要面对的。这本书刚好给了我们一个了解“森林”的机会，因为关于财富的逻辑和智慧始终都是一脉相承、融会贯通的。

托尼·罗宾斯在书中仔细讲解了我们梦想的代价，分析了实现我们的梦想究竟需要10亿美元，还是1000万美元，这两者之间差了整整100倍，对于我们有限的生命而言，100倍并不是一个小差别。事实上，大多数人高估了自己1年内能做成的事情，但是他们也严重低估了自己在未来10年或者20年内能够做成的事情。对于大多数人而言，实现我们心中的梦想其实只需要1000万美元，而不是10亿美元，这并不是一个无法企及的目标，只是我们很多时候并不清楚自己的目标价值。或者换个角度讲，我们距离人生的梦想并不遥远，重点是要尽早明白我们的梦想究竟价值几何，以及如何能够准确地寻找到通向梦想的路径。这样的分析会让我们更加轻松地鼓足勇气，尽早开启我们的财富管理之旅。

这本书真的不仅在说钱的事，而且告诉我们如何创造出你想要的人生。显然，我们生命中的一个最重要的命题，是要决定让金钱在你的人生中扮演什么样的角色。托尼·罗宾斯解释了财富与人之间的关系，介

绍了全天候投资策略，讲述了风险—收益不对称的“聪明钱”，其中满载着知识、逻辑和智慧。作者关于风险—收益不对称“聪明钱”的介绍给我的印象最为深刻。书中愤怒地驳斥了那种高风险高收益的说法，认为正确的投资方法应该是寻找风险—收益的不对称机会。保罗·都铎·琼斯最伟大的成就之一就是，知道自己可能会失误，也可能会成功，因此他采用风险—收益不对称来指导自己的投资决策。他总是基于5∶1公式进行投资选择，即他所选择的投资机会一定是：你如果承担的风险可能是损失1美元，那么你可能的收益机会必须是至少能够赚到5美元。

托尼·罗宾斯通过对50位当代最伟大投资大师的访谈，讲解了传奇大师们投资方式的4个共同点：不要亏钱；冒小风险赚大钱；预测与分散；永不停歇。大师们充满智慧的分享，会使你更加明确管理财富本身其实是一场美妙的人生旅行，而大多数人只不过是在浑浑噩噩中走完了这场每一个人都必须要经历的旅程。托尼·罗宾斯能够抓住大师们思想的精华并进行简化，以便让更多的人一听就懂。因为托尼·罗宾斯的激情不是授人以鱼，而是授人以渔，赋予投资大众真正有效的投资理财能力，因此他才能够把这些跟大师的对话从理论转化成实践，让每个人都能用它们来改善自己的财务状况，实现自己的人生梦想。

能够给一本承载了满满财富智慧的好书写中文版推荐序是我的荣幸，刘建位老师辛苦地将一本真正有价值的好书翻译成中文是中国投资者的幸运，中信出版社愿意将如此好的一本书介绍给中国读者是一种缘分。缘分、幸运与荣幸交织在一起，开启了我们如清风拂过般美妙的财富人生旅程，就让我们从用心阅读一本好书开始吧！

丁志国 博士

吉林大学商学院金融学教授、博士生导师

推荐序3

我以前是一名律师，我的工作是跟华尔街那些证券公司打交道，这项工作做过好多年，可以说，我碰到过不少坏人，有说谎的，有骗钱的，有演技高超搞诈骗的。我工作接触到的法律行业和金融行业里的很多人都是专业玩弄花招、骗人的家伙，证券市场就像个巨大的舞台，我很快就学会区分台上的演员哪些是好人、哪些是坏人。

我在金融行业和法律行业见的骗子太多了，再加上我这个人天生是个怀疑派，所以托尼·罗宾斯找我，要和我创办的高塔财务顾问公司合作的时候，我很好奇，但是也很怀疑。关于个人投资理财，都讲了100多年了，还有什么新东西好讲呢？即使有，托尼·罗宾斯这个外行有什么资格讲呢？

当然，我也知道托尼·罗宾斯名气很大，人称美国排名第一的人生和企业咨询大师。我也听说，很多名人和企业巨头都聘请他做指导和培训，甚至美国总统，身家几十亿、上百亿的投资家和企业家，经过他的指导，个人生活和事业发展都得到了显著发展。

但是直到我们两个人见面，我才知道托尼·罗宾斯是个真正了不起的人。很多名人是盛名之下，其实难副，这个人却是实至名归，托尼非常正直可靠，他的激情很有感染力。不像大多数人那样只是坐在那里大骂金融行业充满罪恶，托尼·罗宾斯搞个人投资理财计划，目标是实现投资理财服务人人平等，把原来只有最有钱的人才能享受到的投资策略和投资产品，让普通人都能享受到。

托尼·罗宾斯和我一拍即合，因为我们有一个共同的使命，就是帮助人们做出更好的、更明智的投资理财决策。这是我们高塔财务顾问公

司的业务核心，也是驱动我个人发展的最大动力。2008年的金融危机揭开了金融体系的内幕，金融行业天生存在利益冲突和不平等现象，如果有人能够想出来符合现实又实际可行的解决方案，那它将会切切实实地对个人和家庭产生很大作用。

为什么？因为金融体系存在内在的利益冲突。那些世界上规模最大的金融机构的设立目的是给它们自己赚钱，而不是给客户赚钱。投资者也许天真地认为自己付钱给金融机构，就能购买到高质量的、没有偏见的投资建议。其实，在大多数情况下，客户付钱给金融机构是为了购买一种特权，能够得到一些只提供给一小部分“合格投资者”的服务和产品，而销售这些服务和产品常常与提高金融机构本身的盈利相冲突。

为了解决这些问题，我们创立了高塔财务顾问公司，托尼·罗宾斯为了写这本书来找我，就是因为这个原因。高塔财务顾问公司只提供投资建议，并建立了一个服务平台，整合先进的技术、产品、解决方案，满足投资顾问和投资者的需要。我们不参与那些有害的活动，以免在各大银行之间造成利益冲突。我们把美国国内最好的投资理财顾问聚集到一个平台上。简单而言，我们创造了一个更好的经营模式，为客户提供透明的投资理财建议。

托尼·罗宾斯用激情把最诚实又最实用的财务解决方案，精心组织成简单的操作步骤，传递给投资大众。不要小看这些操作，有些甚至是金融投资行业的“秘密”。托尼·罗宾斯明白，只给个人投资者知识不行，必须还要给他们一个通向财务安全未来的清晰路线图。

这本书里提供的投资理财之道，来头可不小，都来自金融投资界的“最强大脑”。能把这么多最强大脑的思想和策略聚集到一起，绝对前所未有。我不知道世界上除了托尼·罗宾斯外，谁还能够搞出这么一个顶级投资理财大师的盛会。只有托尼·罗宾斯——他有非常广的人脉、感染力超强的热情和坚持不懈的激情——才能够说服金融投资行业里这些牛人中的超级牛人，大腕儿里的超级大腕儿，来分享自己一生中的投

资真知和经验。

跟我一样，这些牛人相信托尼·罗宾斯能够抓住他们思想的精华，再进行简化，好让更多的人一听就懂。因为托尼·罗宾斯的激情不是授之以鱼，而是授之以渔，赋予投资大众真正有效的投资理财能力，他才能够把跟大师的这些对话从理论转化成现实，方法是提供给投资大众一些实用的工具，即一些合适的金融产品和服务，让每个人都能用它们来改善自己的财务状况。

托尼·罗宾斯向我发出挑战，问我能不能找到办法，把那些我们原来只是提供给有钱人的解决方案，让投资大众也能够得到，也能够用到。我可以很骄傲地说，我们开发出来的一系列的投资理财服务和产品，将会对千百万人的财务人生产生积极的作用，这让我感到非常激动。

真心听从自己的使命召唤，托尼·罗宾斯写了这本书，让投资大众具有更好的投资理财能力。与此同时，他用这本书来做慈善、公益活动，用这本书的收益和影响力来召唤更多人去帮助那些人生发展出了问题而偏离正轨的人，以及那些被社会远远地抛在后面的人。现在，每三个美国人中就有两个人担心自己可能没有足够的钱来养老，老了还得为了生活开支继续工作，还有200万人拿不到政府以前发的食品券，现在这项食品补贴被取消了。这些人里面有很多人根本不知道他们明天的早餐在哪里，明天的晚餐在哪里。

托尼·罗宾斯站出来了，他想要帮助社会解决这个由食物短缺造成的巨大饥饿问题。他毫不隐瞒，公开说出自己小时候的亲身经历，没有房子住，没有饭吃，天天忍饥挨饿。正是因为自己有过这样的亲身经历，托尼·罗宾斯才会投入大量金钱、时间和精力，去改善那些被社会遗忘的人的生活。托尼·罗宾斯个人承诺每年要给5000万人提供餐食，他也在努力工作，争取把这个目标翻番，即给1亿人提供餐食，办法是通过第二年及以后的匹配捐赠。也就是说，托尼·罗宾斯捐赠一份，其

他人或者公司也匹配捐赠一份。

托尼·罗宾斯和这本书的出版商西蒙–舒斯特公司合作，捐赠了他最畅销的人生指南书《潜能的力量》给那些需要的人，帮助他们走上一条新的赋予自己更强大能力的人生之路。托尼·罗宾斯的目标不只是给人们的身体提供物质食粮，还要给人们的头脑提供精神食粮。

能够和托尼·罗宾斯合作，一起来实践这个伟大的计划，我非常荣幸，非常感激，并殷切期待着。我们能够一起努力实现这种社会转变。各位读者，我为你感到激动。你们很快就会遇到一股“原力”，托尼·罗宾斯带你发现这股“原力”，和你一起开启一段旅程，它真的会改变你的人生！

埃里奥特·魏斯布卢特

高塔财务顾问公司创始人兼首席执行官

推荐序4

我第一次知道托尼·罗宾斯是25年前，通过磁带。有一天半夜，我看了一个专题电视节目之后，一下子就被他打动了，马上买了托尼·罗宾斯的一套《驱动力》课程的磁带。我每天上下班路上都在听他的课程。那个时候我在甲骨文公司工作，从我位于旧金山的居所到红树木海岸边的办公地点，路上要花一个小时，我就利用这一个小时来听他的课。托尼·罗宾斯讲得实在太好了，他深深地打动了我。有一个周末，我专门待在家里，什么事情也没有做，周末两天又重新听了一遍他的这套课程。我很快就明白了，托尼·罗宾斯是个真正了不起的人物，他的这些看法想法做法和我以前的经验完全不同。托尼·罗宾斯完全改变了我。

那时我才25岁，是甲骨文这个大型软件公司最年轻的副总裁，我非常成功，至少我自己是这么感觉的。我一年能挣100多万美元，开着一辆最新款的法拉利。的确，我觉得成功人士该有的东西我都有了：豪华的房子，高档跑车，五彩缤纷的社交生活。不过，我也知道我很想得到某种东西，但我就是不知道我想得到的东西是什么。听了托尼·罗宾斯的课程，我意识到我现在在哪里，我究竟想要去哪里，我希望我的人生有何种深刻的意义。不久之后，我就去参加了托尼·罗宾斯在周末组织的高强度训练营“释放你内在的力量”。正是在这个训练营里，我重新提炼了我的人生愿景，下定决心开启一个全新层次上的巨大行动。有了这样的愿景和目标，我更深入地阅读和理解托尼·罗宾斯的书籍和课程，以全力开始一段新的人生旅程——创建Salesforce.com网络公司，并把这家公司做得更强更大。

我用托尼·罗宾斯的智慧和战略，打造出了一个令人震惊的工具，

它叫作“V2MOM成功五问”。V2MOM分别代表愿景（vision）、价值（values）、方法（methods）、障碍（obstacles）、衡量指标（measurement）。我用V2MOM成功五问让我的工作，甚至我的人生专注于我真正想要得到的东西。V2MOM成功五问代表了托尼·罗宾斯提出的五大问题：

第一，我真正想要的是什么呢？这就是愿景（vision）。

第二，这个目标有什么重要意义呢？这就是价值（values）。

第三，我如何实现这个目标呢？这就是方法（methods）。

第四，是什么阻碍我不能实现这个目标呢？这就是障碍（obstacles）。

第五，我怎么知道自己成功实现了目标呢？这就是衡量指标（measurement）。

托尼·罗宾斯对我说，我的问题质量就代表我的人生质量。我很快开始把我的人生、家庭、工作模式化，每一次都要问这五个问题，并把我的回答录下来。后来发生的事让我震惊。

1999年3月8日，Salesforce.com公司成立的第一天，我写下了第一个V2MOM成功五问，现在我们有15000名员工，公司要求每个人都要做这件事。人人成功五问，事事成功五问，就创造出目标一致、认识一致、沟通一致，而这个成功五问就基于托尼·罗宾斯过去20年教给我的那些东西。托尼·罗宾斯说过，重复是技能之母，重复是精通之父，所以我们不断书写、不断改进我们的成功五问。正是基于这样一个重要原因，我们连续4年在《福布斯》“世界最有创新力企业榜”上排名第一，《财富》杂志“世界最受尊敬软件企业榜”上排名第一，2014年“美国最适合工作企业排行榜”上排名第七。现在我们每年有50亿美元的收入，

而且还在持续增长。

我可以负责任地说，如果没有托尼·罗宾斯，就没有我们现在的Salesforce.com公司。

25年前，托尼·罗宾斯的音频课程《驱动力》改变了我的人生，促使我创办了Salesforce.com公司，并且越做越强大，我们可以想象他的课程力量有多么强大。你面前的这本书，由托尼·罗宾斯精心总结提炼多位投资大师的智慧，并总结为通向财务自由之路的简单7步法，也会有相同的潜力，它能够改变你的财务人生，就像当年托尼·罗宾斯的课程改变我的人生一样。你读了这本书，托尼·罗宾斯的智慧（还有金融投资行业50位最强大脑的投资智慧）就会注入你的大脑、你的人生，传授给你所需要的思维和工具，让你的人生更加美好。你读了这本书，就会精通投资理财这个金钱游戏。我敢肯定，你会把书里所说的东西结合你的实际运用到你自己的生活里，创造出你自己独有的方法，在投资理财上大获成功，从此获得财务自由。

托尼·罗宾斯告诉我这本书的名字，我一听就说："托尼·罗宾斯，你说的不是钱的事情！你说的是人生的事情！你是在帮助人们创造高品质的美好生活！"

我读了这本书后，很快就发现，这本书真的不仅在说钱的事，而且告诉你如何创造出你想要的人生，而你人生的其中一个部分就是要决定让金钱在你的人生里扮演什么样的角色。钱并非万能的，但没有钱万万不能。我们这辈子谁也不能没有钱，但是你要记住，你要掌控钱，而不是让钱掌控你。然后你就自由了，解脱了，能按照自己想要的方式过自己想过的生活了。

我最亲近的一位导师是科林·鲍威尔将军，他是美国国防部前任部长、美军参谋长联席会议主席。谈到钱时，他这样说："去看看哪些事是你热爱的，哪些事是你擅长的。找到你热爱做又擅长做的那件事，全

力以赴，这会给你的人生带来很大满足感。也许是钱，也许不是；也许是名，也许不是。但是不管有没有名和利，这件事肯定能给你带来很大的满足感。”鲍威尔将军和托尼·罗宾斯说的其实是一回事。找到你真正的人生目标，每一天你做的事都要跟你的人生目标保持一致，这就能给你的人生带来真正的快乐。

鲍威尔将军也督促我好好考虑，在我追求创建一个会改变世界的软件公司的过程中，金钱会扮演什么角色。他告诉我，企业的业务不仅是创造利润，还要多做好事。也就是说，业务上把事做好，同时还要多做好事。托尼·罗宾斯专注于奉献社会，甚至是在25年前，他还没有什么经济能力时就开始奉献社会了。这给我留下了深刻印象，也影响了我的想法。我创办Salesforce.com公司，目标是做好以下三件事：一是为企业创造一个新的计算模式，现在称之为“云计算”；二是为软件企业创造一个基于订阅的业务模式；三是创造一个新的慈善模式，把一个企业的成功和回馈社会的能力紧密整合到一起。

结果，经过过去15年的努力，Salesforce.com公司现在完全改变了软件行业，我们的市场份额超过350亿美元。不过，我做得最好的决策就是拿出3个“1%”——我们公司股权的1%，我们公司利润的1%，我们员工工作时间的1%，注入我们公司创立的慈善事业，即Salesforce.com慈善基金。过去15年里，Salesforce.com慈善基金累计捐赠6000万美元给全球多家非营利组织，超过2万个非营利组织免费使用我们公司的软件产品。我们公司的员工在他们所居住的社区里累计投入志愿工作超过50万个小时。所有这些企业业务和慈善事业的成功，都源自托尼·罗宾斯帮助我打造出来的工具，利用这些工具，我能够清楚地知道自己真正想创造什么、给予什么、成就什么。我这一生，做好这三件事所带给我的满足和快乐比其他任何事情都要多。

正是因为这个原因，我加入了托尼·罗宾斯创办的非营利组织“消除计划”，追求实现三大慈善目标：一是每年提供餐食给1亿多人；二是每

年提供没有疾病污染的清洁饮用水给300多万个家庭；三是一起努力解救孩子和成人脱离被奴役的境地。

我最亲爱的父母、我最亲密的好友、我们公司最重要的高管，我都派他们参加托尼·罗宾斯的讲座和训练营，让他们学习他的课程。培训完后，他们都一致称赞：“托尼·罗宾斯真是个独一无二的人物，我们这辈子能够遇到他，真是太幸运了。”现在有了《钱》这本书，托尼·罗宾斯会给你打开一扇门，和20年前他给我打开的那扇门一模一样。我可以很自信地说，有了托尼·罗宾斯做你的教练，你也会改变你的人生，找到适合你的人生之路，得到你真正想要得到的每一样东西！

马克·贝尼奥夫

Salesforce.com网络公司创始人兼首席执行官

第一部分 欢迎来到丛林：旅程从这一步开始

第二部分 成为内行：加入之前先了解游戏规则

第三部分 梦想的代价，让游戏能赢

第四部分 做出你一生最重要的投资决策

第五部分 只赚不赔：创造一个终身收入计划

第六部分 像万里挑一的大师那样投资：亿万富翁战术手册

第七部分 只管去做，尽情享受，尽情分享

附录 简单7步通向财务自由：成功检查清单

这里给你准备了一份快速检查清单，你可以随时使用，看看你现在进展到哪一步了，接下来还需要做些什么，这份清单能让你一路前行到达财务自由。看看这简单7步，确定你不仅搞明白了，而且把它们付诸行动。

第1步：欢迎来到丛林：旅程从这一步开始

1.要成为一个投资者，而不只是一个消费者，你下定决心了吗？

2.要承诺将一个具体比例的收入储蓄起来，这些钱放入你的自由基金不得取出，你承诺了吗？

3.你拿出一部分收入储蓄起来是自动的吗？如果不是，马上利用软件将它设定为全自动。

4.如果你现在承诺储蓄的金额很小，你开始“明天存更多”计划了吗？详见http://befi.allianzgi.com/len/befi tv/pages/save.more.tomorrow.aspx.

第2步：成为内行：加入之前先了解游戏规则

1.知道九大投资理财迷思吗？你现在走出这9大迷思保护好自己不再上当受骗了吗？下面是一个小测验。

（1）任何一个10年，公募基金战胜市场的比例（或者跑赢它们业绩基准的比例）有多大？

（2）基金费率重要吗？公募基金的平均费率是多少？

（3）你支付的基金费率是1%，与费率3%相比，会让你最终投资收益率的差别有多大？

（4）你像买车之前先试驾一样测试过你的理财经纪人吗？你有没有到网上看过，你现在的投资成本有多高，你现在的投资风险有多大，你现在的投资策略在过去15年里的业绩，和其他的简单、低成本的投资指数基金策略的业绩相比，是更高还是更低呢？

（5）一个是基金公司打的广告上面宣传的投资收益率，另一个是你实际上赚到的投资收益率，你知道二者之间的差别吗？

（6）你知道经纪人和受托人的区别吗？

（7）目标到期日基金是你的最佳投资选择吗？

（8）如何让你的401（k）账户缴费最大化，你应该选择使用罗斯401（k）账户吗？

（9）你必须承受巨大的风险追求巨大的收益吗？有哪些工具能让你得到市场上行收益，却不用承担市场下行亏损？

（10）你能辨认出来限制你的故事或者情绪吗？它们过去曾经阻碍或者蓄意破坏你，你打破过它们在你生活中对你的控制模式了吗？

2.现在你有受托人代表你或者指导你投资理财吗？如果没有，上网去找一个。

3.你拥有一家公司，或者你是一个公司的雇员，你是否花30秒去检查比较了一下，你们公司的401（k）的费用与市场上的其他计划相比是高还是低呢？

4.如果你是一个企业老板，你们公司的401（k）必须以其他可比计划为基准，费率保持一致，才符合法律法规要求，请问你的公司合规吗？美国劳工部报告说，他们审查的401（k）计划中，75%都不符合规定，平均每家公司受到罚款60万美元。

第3步：梦想的代价，让游戏能赢

1.你把游戏变得你能赢了吗？

（1）要实现你的财务梦想，实际需要的财富数字究竟是多少，你搞清楚了吗？你真正需要积累多少财富才能获得财务安全、财务活力、财务自由，你算好了吗？

（2）如果没有，现在就去算。或者如果你想重温一下，从头开始，现在就再算一遍。你可以用手机软件一直保留这些数字，而且只用几分钟就可以算出来。马上开始计算。

（3）记住：清楚就是力量。

2.你得到了实现梦想实际需要的财富数字之后，用你的财富计算器，制订一个计划，按照保守、中庸、激进三种计划，你分别需要多少年能够获得财务安全或者财务独立，你的计划制订好了吗？

3.有5招，可以用来加速你的计划实施，让你更快地获得财务安全或者独立，你仔细查看了吗，有没有做出相关的投资理财决策来运用这加速财富积累的5招呢？

（1）存得更多。

●你仔细看过有哪些地方你可以省钱吗？是你的住房抵押贷款吗？是你的日常购买支出吗？

●实行“明天存更多”计划，这样做的话，你今天什么消费也不用放弃，但是如果未来你得到额外的收入，你会储蓄更多，你有没有实施这个计划呢？

●有些消费你可以轻松地砍掉，从而增加你的储蓄，你发现了吗？40美元的比萨可以不吃吗？瓶装水可以不喝吗？星巴克的咖啡可以不喝吗？这样做，能节省下来多少钱，让你将来的财务自由基金能增加多少，能让你实现财务目标的速度加快多少年，你算过吗？记住，每个星期少花40美元，这些钱你一直投资就能变成50万美元。如果你正在朝着实现财务目标的道路上稳步前进，需要积攒的钱都攒出来了，那么这些减少不必要消费多攒钱的事，你一个也不用做。但是如果你现在存的钱还不够多，无法实现你的财务目标，那么减少这些不必要的消费，多攒些钱，可以作为你的选择。

（2）赚得更多。你找到方法提高你能给别人增加的价值了吗？你需要重新调整自己，转换行业吗？有什么方法能让你增加更多的价值，成长得更快，以便让你能给予别人更多呢？

（3）节省费用和税收。你有没有想出一个办法，应用我们教给你的东西，减少你的费用，减少你的税收？

（4）获得更高的投资收益率。能够得到更高的投资收益却没有过高的风险，要达到这个目标，你找到一个方法了吗？我们这里推荐的投资组合可以加强你的收益，且能在市场下跌时保护避免重大亏损，不会让你跌得撕心裂肺、痛不欲生，你评估这些投资组合了吗？

（5）改变你的生活，改变你的生活方式。换一个地方，享受更好的生活方式，那里可以减少甚至消除州所得税，把所有这些省下来的税钱用来积累更多的财富，让你的家庭更快地获得财务案例和财务自由。你考虑过吗？

第4步：做出你一生最重要的投资决策

1.做好资产配置，能让你永远不会把自己置于一种亏损太多的危险境地，你的资产配置决策做好了吗？（不要把所有鸡蛋放在一个篮子里，对不对？）

2.把多大比例的资产放到安全水平，你会运用哪些特殊类型的投资，它们既非常安全又能让你的收益最大化，你决定好了吗？在安全/安心水桶里面，你把投资分散到不同类型的资产上了吗？你决定好将积蓄或者投资资本放进安全/安心水桶里的比例了吗？

3.你决定好把资产配置到风险/成长水桶里的比例了吗？什么特殊类型的投资可以用来让你的收益最大化，同时使你的下行风险尽可能最小化？你的风险/成长水桶里面的投资足够分散了吗？

4.你实实在在地评估你的真实风险承受能力了吗？你做过罗杰斯开发的风险承受能力测评吗？

5.你考虑过你现在处于人生的哪一个阶段了吗？你还可以储蓄和投资多少年？基于这两点，你的投资应该更加激进，还是降低激进程度呢？（如果你年轻，多亏损一点儿也没关系，因为你有更多的时间来恢复元气；如果你已经快要退休了，你只有很少的时间恢复元气，可能你需要把更多的资产配置到你的安全/安心水桶。）

6.你评估过你的现金流的数量和规模是多少吗？在你的资产配置中，按照你的保守水平或者激进水平来看，这些现金流会起作用吗？

7.按照在你的总体投资中所占百分比来算，你怎么决定安全/安心水桶与风险/成长水桶二者的配置比例呢？50∶50？60∶40？70∶30？30∶70？40∶60？80∶20？

8.为了填满梦想水桶，让你内心充满兴奋激动，你列出一个短期目

标和长期目标清单了吗？这些梦想你是要一直等到未来某天去实现，还是有些梦想现在就可以成真了呢？

9.你有没有建立一种方式为你的梦想水桶提供资金，用一小部分储蓄，或者是在你的风险/成长水桶突然行大运赚大钱时拿出来一部分暴利？

10.再平衡和基金定期定额投资。

（1）你是否持续承诺把同样数量的钱放到投资上，不管市场是涨还是跌？记住，想要预测市场来选择投资时机，从来不灵。

（2）你是否持续再平衡你的投资组合，或者你有受托人来为你做这件事？这两种办法都行，再平衡至关重要，能让你的收益最大化，波动最小化。

第5步：只赚不赔：创造一个终身收入计划

1.全季节投资组合的威力。

（1）瑞·达利欧与我们分享他独家创造的全季节投资组合，里面包含强大的投资智慧，你有没有花时间去读、去理解，并采取行动按照他的建议投资？在过去30年，在85%的年份里，瑞·达利欧的全季节投资组合都是赚钱的，过去30年里只有4年是亏钱的，但是没有一年亏损超过3.93%。

（2）你有没有在网上花5分钟来看看，你现在的投资组合在过去几年取得的投资收益率，跟全季节投资组合（或者其他投资组合）相比，它的相对业绩如何？或者去看一看，也只用几分钟，就能自己建立一个全季节投资组合呢？

2.收入保险。

（1）你做了所有事情中最重要的事情了吗？你有没有百分之百地确定：只要你活着，不管你活多久，你都不会花光你的收入？你有没有建立一个有保障的终身收入计划？

（2）你知道即期年金和延期年金之间的区别吗？你知道选择哪种年金对你来说才是正确的，这取决于你现在处于哪个人生阶段吗？

（3）你有没有回顾和建立一个综合年金，或者利用一种只有上行收益没有下行风险的策略，现在每个人都可以购买这种指数年金，不管你的年龄是大是小，也不用你一次交一大笔钱？

（4）你有没有上网查查，你现在每个月交300美元的话，将来可以每月得到多少收入，多交多得呢？

3.超级富豪的秘密。

（1）你可以大幅削减你获得财务自由所需要的时间，减少幅度可能会有30%~50%，只要你运用一种税收效率高的人寿保险策略就行，你了解过如何具体操作吗？记住，私募人寿保险对于高净值客户来说是非常好的产品，但是即使你的财富净值很小，每个人也都可以运用这种保单。这份保险由美国退休教师基金会提供，只需要很小的缴费金额就行。如果你还没有探索这些投资工具，请联系一位合格的专业受托人，或者上网给你做一个免费分析。

（2）你有没有投资250美元设立一个生前依托，好让你的家庭得到保护，你死后财产就可以转给你的家人，而不用再让他们忍受经常长达一年的法庭认证进行资产调查登记？你有没有保护好你的财富，不但为你现在的儿女，而且为你的孙子孙女和你的曾孙子曾孙女？

第6步：像万里挑一的大师那样投资：亿万富翁战术手册

1.你有没有花时间好好吸收前面12篇简短访谈里面的精华？要知道我访问的这12个人都是世界上投资理财的最强大脑，都称的上是有史以来最伟大的投资大师。

2.谁是“宇宙投资大师”，他获得了什么样的投资收益，和包括沃伦·巴菲特在内的其他任何人相比怎么样？如果你想的话，怎么能跟他一起投资？

3.你从耶鲁大学的戴维·斯文森、摩根大通资产管理集团的首席执行官玛丽·卡拉汉·厄道斯那里，关于资产配置你学到了什么东西？

4.从指数基金大师约翰·博格那里，从末日博士麦嘉华那里，你学到了什么？

5.你有没有领会巴菲特现在推荐给所有人的简单投资策略，包括他的妻子和他的遗产信托基金？

6.你有没有深刻领会如何抓住风险—收益不对称的投资机会的重要性？

7.你有没有充分理解保罗·都铎·琼斯给你讲的那个价值10万美元工商管理硕士的一堂课，收益—风险不对称比例起码不少于5∶1，而且总要借助于大趋势的力量？

8.你有没有认真观看瑞·达利欧制作的视频《经济机器是如何运行的？只用30分钟就能轻松掌握》？

9.你深刻领会凯尔·巴斯让你投资绝对不会亏损的投资之道了吗？还记得5美分硬币的投资威力吗？投资5美分硬币，美国政府永远确保你的投资绝对不会亏损，而且你会有20%~30%的潜在上行收益。

10.你深刻理解查尔斯·施瓦布讲的内容核心了吗？你深刻理解约翰·

邓普顿爵士的投资秘诀了吗？你要是真懂了，市场就会持续不断地送给你大礼，前提是你能够明白，最坏的市场环境是你最好的投资机会，在整个世界就要“完了”的时候，能够保持最乐观的投资态度，就像“二战”，就像拉丁美洲通货膨胀，就像美国20世纪30年代的经济大萧条，就像“二战”之后的日本？你有没有深刻理解约翰·邓普顿爵士真正的核心战略投资哲学，这让他成为历史上第一个进军国际投资的亿万富翁？

11.你今天会采取什么行动，像这些万里挑一的投资大师那样去投资？

第7步：只管去做，尽情享受，尽情分享

1.你的隐性资产。

（1）你有没有在思想上认识到这个真理：未来是一个非常巨大的地方。

（2）未来会充满令人兴奋的挑战。机会和问题总是会有的，但是你清楚知道吗，这里有一波科技浪潮将要到来，将会持续创新，赋予我们每个人更大的个人能力，提升全世界整个人类的生活品质？

2.你给自己终极礼物了吗？承诺现在就要变得富有，而不是等到未来的某一天，方法是通过欣赏和培养形成日常习惯，激发对已经拥有的东西的欣赏，以这种成功为基础不断发展。

3.你会把预期换成欣赏吗？你承诺一生持续不断进步了吗？成长进步等同于幸福快乐。生活就是成长和给予。

4.你清楚自己来到世上是为了什么？你的人生更高层次的目标是什么？你开始考虑你留给这个世界的遗产了吗？

5.你决定把你钱包里的零钱用来投资，促成这个世界的巨大改变

吗？如果这样的话，请现在就上网花上一分钟，挽救孩子的生命，与此同时一点儿也不影响你享受自己的人生。

6.你是否学会了在这一刻就能让你变得富有的真理：生命的秘密就是给予。你有没有把这个真理内化于心，外化于事，具体体现到行动上？

这是一个概括性的快速检查清单，目的是让你充分利用你读过的内容，一看这些要点，就能重新回想起来读过的内容。如果有什么内容你想不起来了，给你自己一份礼物，重新再读一遍，吸收其中的精髓。记住，重复是技能之母。只有行动，才能从行动中发现你所有的力量。

所以，我亲爱的读者朋友，到这里来吧，你知道你并不孤单。你可以利用你自己的资源，也可以用我推荐给你的众多相关支持性资源。但是不管你做什么，一定要确定你采取行动了，一定要确定指导你投资的人是把你的最高利益放在心中，放在第一位的。你要开始做投资，先要找到一个正确的受托人。选择正确的受托人可以帮你创建投资理财计划，或者帮你完善投资理财计划。

这个清单并非一切，它只是用来触发你采取行动，保持成长，保持贯彻执行的计划。记住，知道不是力量，执行才是力量。只要每天或每周进步一点点就行，长期坚持下来，不知不觉地你通向财务自由的道路，到达目的地，你的梦想就成真了。

我期待，很快有一天能够和你相遇，面对面地沟通交流。在我们相见之前，不断提高，持续前进，精进技能，掌控游戏，激情燃烧地生活。

致谢

我坐起来，想要列一张表，列上所有我想表达感激的人，结果我完全不知道该怎么办。我刚刚写完一本英文版600多页的书！列个感谢名单有什么难的？但是要感谢帮助我完成本书大部分的每一个人，还是让我感觉非常艰巨的。我从哪里开始？我坐下来，这项艰巨的任务让我感觉非常像是看电影看到最后：几百个人名一个接一个地滚动出现，主要场景一幕一幕闪现，向那些超级明星致敬。我写本书和拍电影一样，也是有那么多人扮演了多种角色，才让我能够来到这个深深感到满足的时刻。

回顾写本书的4年旅程，坦白地说，其实用了30年引导我能走到这一步，我又看到一张张脸庞，感觉到那么多卓越非凡的人给我的恩惠。尽管我不能一一向他们表示感谢，但是我还是想深深地感谢那些最深刻地影响我的人生的人。

首先，感谢我的家人。当然，首先要感谢我的一生挚爱——我的妻子邦妮·珀尔，我的圣人，“我的女孩”。我妻子是我一生快乐和幸福永不中断的来源。我能找到这么好的妻子，是我最大的“善报”。我过去几十年为几千万人做过善事，也算善有善报。我妻子告诉我，她生来就是为了爱我，我所能说的就是老天爷太照顾我了，我太有福气了，能够得到这么一个善良、可爱、美丽的女人的爱。感谢我的岳父岳母，你们也是我的父母，感谢你们生了这么美丽的女儿，又培养出这么优秀的女儿。是你们赐给了我这一生最好的礼物——你们的女儿，她是我能想象得到的所有伟大的爱的来源。感谢你从小到大倾注在她身上所有的爱，感谢你们爱我如同爱你们自己的亲生儿子一样。你们这一生都在真诚地奉献，每天都在激励我前进。我的小舅子斯科蒂，你真的是我的好兄

弟，你的勇气像战士一样，持续不断地专注于提高标准，确保我们能够联系到并服务于更多的人。感谢我的4个孩子，贾瑞克、乔希、乔丽、泰勒，在我人生每一个阶段都能带给我灵感、爱和提升自我的理由。我也要感谢上天赐给我这4个孩子。感谢我总是充满激情的母亲，给予我非同寻常的严格要求。还要感谢我的4个父亲，你们对我的人生都有独特的影响，你们影响了我的一生。感谢我的哥哥马库斯和姐姐塔拉，感谢我们这个由几代人组成的大家庭的每一个成员。我爱你们。

感谢罗宾斯国际研究所的核心团队，你们让我每天能很幸运地去探索，整合，持续不断地创造、检测、再检测新的看法、工具、策略路径，来改善全球各地人们的生活品质，感谢山姆·乔治，还有约格施·巴伯拉，你们真是我的好哥们儿，我在世界各地旅行讲课的时候，是你们在照看我们所有的公司，感谢我的好朋友和保护人迈克·梅里欧和“杰伊将军”加里蒂，感谢夏里、里奇、马克、布鲁克、特里以及我们所有的行政人员，你们做事以使命为驱动力，效率高且忠诚。感谢我杰出的创意团队，特别卓越的经理人和创意合伙人黛安·阿德科克，你太棒了，还有我们的凯蒂·奥斯汀，我爱你。感谢圣迭戈总部的所有工作人员，感谢罗宾斯国际研究所各个部门每天和我一起工作的同事，感谢安东尼·罗宾斯公司的所有合作伙伴。感谢你们每一个人应我们的要求持续不断地工作，帮助人们在各个方面——商业、金融、健康、情绪、时间管理、亲密关系——持续创造新的突破。我们聚到一起合作是为了改变人生。我们受到召唤去提升。我们推动财务上的、企业上的，最终是人精神上的提升。我们是促进精神信仰发生变化的因素——这是我们所有人天生想要得到的礼物。我感到非常幸运，能够和你们一起工作，对全世界各地人们的生活产生影响，让世界因为我们而有所不同！我要特别感谢我们的志愿者和服务人员，特别是我们那些长时间出差的人，是你们通过在全世界旅行，做了很多幕后工作。如果没有你们，我们的活动就无法办成，我们的整个团队都非常感谢你们的付出，也非常感谢你们的爱人的支持，你们让我们公司的业务覆盖全球。感谢约瑟夫·萨默森三世、斯科特·哈里斯、乔·威廉姆斯、迈克尔·伯内特、理查德·维罗妮卡·

谭和萨利姆提供的沟通帮助，让我们能够服务全世界更多的人。

我与4个卓越人士的深厚友谊，对我的人生影响非常大。

第一个人是我的好朋友，也是好兄弟，保罗·都铎·琼斯，我要感谢你，21年多来，你一直是我的一个楷模，教我坚持寻找成功的道路，不管困难有多么大，你一定努力争取胜利！你以传奇般的交易能力闻名于世，但你还有一样东西更加伟大，就是你深沉的爱和无比的慷慨。让世界因为有你而不同，这是驱动你努力工作、努力奉献的最大动力，你每天都在这样努力。

感谢皮特·古伯，你一直是我这辈子最亲密的一个朋友，你天生具有创造力，你的创意没有极限。感谢你不断地激发我去看看哪些事情是可能做到的！感谢你给我带来所有的欢笑，你的教导，你的爱，我真幸运能和你做了好几十年的朋友。

感谢马克·贝尼奥夫，你是我在这条人生路上的好兄弟。你有非常惊人的思维，你有无法征服的雄心，你在商业上持续创新，你在慈善事业上付出巨大努力，激发我和几百万名受托人，把你在Salesforce.com设立并维持得如此成功的标准继续坚持下去。我很骄傲能跟你合作，一起改变很多人的人生。我爱你，兄弟。

感谢史蒂夫·韦恩，我很感谢你的爱，感谢你成为一个完美无缺的卓越创造者，这个世界上的任何东西都无法阻挡你！你真的是一个天才，却又如此谦卑。你总是在寻找机会为你所爱的人做些事。你展望未来，把愿景变成现实，你激发了你身边的每一个人。我和你一起度过的第一天，你就激发我更进一步。

通过我自己举办的活动和出席的活动，让我有机会遇到成千上万的人，他们打动了我的心。但是本书，从核心上看，却是50多个卓越非凡的投资理财大师的独特影响塑造出来的，他们的智慧和策略打动了我，

也打动了所有阅读这些内容的人。这些大师愿意花时间接受我的访谈，分享自己一生的投资心得体会，我会永远深深地感激。感谢瑞·达利欧，你为本书送了一份大礼，提供了适用于一般投资者的全季节投资组合，这是基于你那只著名的全季节对冲基金的投资策略，凝聚了你的投资智慧和天赋。达利欧给我们的这个礼物是一个简单的投资组合，至少从历史上看，能够让投资者在长期投资理财的道路上平稳地前进。达利欧的“神秘配方”的价值根本无法衡量，但这只是体现他内心无比慷慨的一个方面而已。

感谢约翰·博格，他有64年的投资生涯，而且一直专注于只做对于投资者来说正确的事：你创造出来的指数基金，完全改变了过去的投资模式，让全世界的个人投资者都受益匪浅。感谢你给了我4个小时的访谈时间，在我有幸做过的访谈中，这次访谈最朴实、最诚实、最具洞察力。感谢布恩·皮肯斯，他是真正的美国个人英雄主义和牛仔勇气的绝对象征。感谢凯尔·巴斯，向我们展示了所有巨大的收益并不是一定要求你冒巨大的风险。感谢约翰·邓普顿爵士，过去几十年来，他的智慧一直在激励我，“最悲观的时候”给我们提供了最好的投资机会。感谢麦嘉华，他总是给我们很有创新的投资建议，而且最重要的是他总是热情洋溢地享受生活。感谢毫无畏惧的卡尔·伊坎，他的魄力、他的勇气、他的激情，不受任何拘束，挑战现状，为他的投资者创造出非凡的业绩回报。感谢玛丽·卡拉汉·厄道斯，这位摩根大通资产管理集团的首席执行官，监管着数万亿美元的资产，她是一个展现服务型领导巨大威力的杰出榜样，也给我们提供了榜样。此外，她也是一个工作生活保持平衡的典范，我们每个人都可以像她那样，要事业做得非常成功，同时和我们最重要的家人保持密切联系。

还要感谢所有成就非凡的、充满智慧的学术界和商界人士。感谢获得诺贝尔经济学奖的经济学家罗伯特·席勒和哈里·马科维茨，感谢麻省理工学院的丹·艾瑞里，感谢什洛莫·贝纳茨和理查德·塞勒，他们两人合作设计出“明天存更多”计划，让个人投资者能够绕过认知和情绪上的限

制真正做到储蓄更多，而大多数人都掉入了这些陷阱无法解脱。感谢戴维·巴贝尔博士，你专注研究终身收入，你自己活生生的案例，帮助我塑造本书的很大一部分内容。感谢伯顿·麦基尔，你是美国投资界的国宝，是你最早专注于研究指数投资，为指数基金横扫投资界打下了良好的基础，你说话直截了当，在这个相当黑暗的金融世界成了一个亮点，照亮了一方天地。感谢艾丽西亚·穆勒（波士顿大学）、特丽莎·吉拉尔杜奇（新学院）、杰弗里·布朗和戴维·巴贝尔（沃顿商学院）：感谢你们和你们的学识，让我们更加了解美国退休养老金体系，你们的贡献是革命性的。感谢史蒂夫·福布斯和哈佛大学教授及美国前财政部长劳伦斯·萨默斯给了我们两个小时的激情辩论，非常精彩，非常生动，像"两个对立党派"一样展示给我们，我们是如何发展到现在这种状况的，美国需要做些什么才能够扭转局势。感谢戴维·斯文森，他是机构投资界的超级巨星，是他打开耶鲁大学捐赠基金会的大门，让我可以分享他超级有效的投资之道，但是更重要的是，他就是一个活生生的榜样，告诉我们的劳动就是我们爱的反映。他的工作就是一份礼物，他个人持续不断地专注于他能够给予什么，一直到今天还让我深深地感动。

感谢沃伦·巴菲特为我们所有个人投资者开创出一条投资之路。感谢你有话直说。我很想专门访谈你一次，交流更多时间，只是我们在《今日秀》做节目中间休息时短短的交流已经触动了我的心弦。就连人称股神的巴菲特都说，指数投资是正确的投资道路，我们就不用再为此争辩不休了。

感谢艾略特·维斯布朗特，早在这个主题确定之前，你就表示愿意接受这个挑战，你一直不断努力地工作，为富有的人提供真正透明的、没有利益冲突的建议。现在你担负重任领导一场改革运动，让普通收入阶层也能够享受到和富有的人同等的投资机会，不管他的经济能力是大是小，艾略特·维斯布朗特是我们的真正榜样，为人正直，富有勇气，发自内心地承诺只做对的事情。感谢你的合作。

感谢所有参与访谈的投资理财大师，感谢所有愿意付出时间参加我的白金合伙人理财讲座的投资理财大师，感谢这些年一直分享投资理财知识的专家，感谢那些取得巨大投资理财成就而成为我们学习榜样的投资者，你们用实际行动告诉我们一切皆有可能，你们都激励了我，你们的智慧以不同的方式反映在本书的内容里。

非常感谢我的好朋友保罗·德约里尔（此人曾经有段时间住在他的车里）。感谢NBA小牛队老板马克·库班、查尔斯·施瓦布、萨拉·布雷克里、瑞德·霍夫曼、理查德·布兰森爵士、查克·费尼、埃文·威廉姆斯、彼得·林奇、雷·钱博斯、戴维·沃克、埃迪·兰伯特、谢家华、陈庆炎、迈克尔·米尔肯、马克·赫德、米奇·卡普兰、卢卡·派杜里、哈利·丹特、罗伯特·布莱切特、迈克尔·奥希金斯、吉姆·罗杰斯、詹姆士·格兰特、埃里克·斯普劳特、迈克·诺沃格拉茨、斯坦利·德鲁肯米勒、乔治·索罗斯、罗杰·道格拉斯、多明戈·卡瓦罗、丹尼尔·克劳德、杰弗里·巴特、乔舒亚·雷默、罗素·纳皮尔、伊马德·莫斯塔克、汤姆·格纳，当然还有阿杰伊·古普塔！特别感谢亚当·戴维森，亚历克斯·布隆博格，海伦·奥林，感谢你们充满洞察力的观点，什么是不公正的，我们能做些什么来对付这个疯狂的、互相联系的、波动的金融世界，这个金融世界现在主导着我们所有人的生活。

我要向西蒙–舒斯特出版社的合作伙伴表示最深挚的感谢，他们做出了感天动地的努力，才赶得上本书令人发疯的出版时间安排。我非常坚定地要使本书按计划出版，但是本书的篇幅是呈几何级增长的，因为我访问了越来越多世界上最伟大的金融投资大腕儿，时间非常紧，篇幅很长，实在难为出版社的工作人员了。首先感谢西蒙–舒斯特出版社的总经理和发行人乔纳森·卡普，感谢他的远见，他非常支持我的想法，感谢他带领整个西蒙–舒斯特团队来帮助编辑和出版这本创纪录的“庞然大物”，我们肯定打破了很多历史纪录。非常感谢本·列侬和菲尔·巴什两位编辑，有了你们两人的帮助，我才能终于完成本书艰巨的写作任务。

感谢所有帮助我们把这本爱心的劳动成果散播到全世界的人，包括海蒂·克虏伯、珍妮弗·康纳利、简·米勒、香农·马文、苏珊娜·多纳休、拉里·休斯、马克·汤普森、马特·米勒、感谢弗兰克·伦茨和他的杰出团队，戴维·巴赫和我亲爱的朋友迪安·格拉齐奥西，此外还要感谢我所有的市场营销伙伴，包括布兰顿·伯查德、杰夫·沃克、弗兰克·克恩、乔·波兰、布雷特·拉特纳、迈克·柯尼希斯、蒂姆·菲利斯、加里·维内查克、埃本·佩根、罗素·布伦森、迪安·杰克逊、玛丽·弗里奥、克里斯·布罗根、杰伊·亚伯拉罕、杰森·宾、戴维·米尔曼·史葛、史葛·克罗索斯奇，还有其他许多人。非常感谢普拉宾·那若和克利夫·威尔逊以及所有帮助我们开发手机应用软件的合作伙伴。

感谢那些媒体界的明星大腕儿，充满爱心地传播本书相关的资讯，特别是奥普拉·温弗瑞、艾伦·德杰尼雷斯盖和奥兹博士。感谢影响之国公司里的合作伙伴，我感觉他们就像我的家人一样，日夜奋战为本书设计封面等，特别感谢卡瓦库，感谢我亲爱的兄弟詹宁斯·克里斯和鲍勃·卡鲁索。感谢加林·柯克西和西比尔·阿木提以及整个影响之国团队，不仅感谢你们对本书的投入，而且更要感谢你们帮助我们不断地磨炼提升我们的能力，让我们每过一年影响到的人的数量就能增加好几百万。我爱你们，多谢你们。

当然本书的使命就是要服务社会，不仅服务那些会读本书的人，还要服务很多被社会忘记的人。所以，我深深地感谢安东尼·罗宾斯基金会的所有工作人员，感谢我们所有的战略合作伙伴，特别感谢我们最重要的合作伙伴布瑞恩·波考培、我们SwipeOut工作的所有合作伙伴，消除美国饥饿组织的丹·纳斯比特，帮助我们协调这个从来没有人尝试过的办法来提供1亿份餐食：分配我捐赠的5000万份餐食，不知疲倦地工作，以确保募集到足够多的匹配捐赠资金，让我们能够再捐赠5000万份餐食。深深地感谢我的合作伙伴科迪·福斯特和他整个卓越投资顾问团队，感谢他们率先为普通大众创造出截然不同的新型收入解决方案，也感谢他们开拓性地致力于提供1000万份餐食，以前从来没有人做到过。

关于科学技术和未来的这些智慧远见，我要深深地感谢我那位非常有远见的朋友彼得·戴曼迪斯和雷·库兹韦尔。我非常荣幸能够经常有时间跟这两位卓越人士在一起交流。他们给我提供了一个窗口，让我能看见未来的真实景象，在这个地球上只有极少数几个人能够想象出来，他们每一天都在努力工作让未来梦想成真。彼得·戴曼迪斯和雷·库兹韦尔看到的未来确实让我惊呆了，我非常荣幸能够跟你们合作创办奇点大学和全球学习X大奖。我对我们一起努力将要创造出的东西感到非常兴奋。再次感谢我在本书能够分享你们对未来的远见卓识。感谢伊斯顿·拉查佩尔充满创意地要设计出更好的产品的雄心壮志，感谢胡安·安立奎给我们展示出来，我们所说的“生命”也正在被重新设计，重新塑造，以适应新的发展机遇。

感谢我身边那些做的都是小事却有重大意义的工作人员：亲爱的萨拉、斯蒂芬、斯蒂芬妮。感谢我们斐济度假村这个大家庭的所有成员。感谢安德烈、玛丽亚、托尼帮助我们在忙碌的生活中保留一个神圣的安心之地。

最后，也最重要的，我要感谢我的核心研究团队，没有你们，我根本写不出来这些内容。

首先要感谢我的儿子乔希，他一直在金融行业工作，给我提供了很多无法用价值衡量的观点，我很高兴我们聊到半夜，一起头脑风暴，想要找出一些办法，给个人投资者带来更多的价值。我们在一起的时间带给我很多快乐和兴奋，远远超过我的想象，不仅因为我们能够一起创造，也因为我们在这个项目期间一起度过的那些美好时光。

还有4个人我要表示感谢，没有他们的帮助，本书根本写不成：詹·道斯，他有超人的能力，能一下子抓住我的想法，几乎是我一说出来他就明白了，而且保持整个结构安排合理，紧密联系，前后关联，简直是天衣无缝！你真是帮了我的大忙，我爱你。

最后要感谢玛丽安娜·富勒斯和朱迪·格利克曼对我的特别关照，愿意和我一起度过好多个不眠之夜，一起改进和编辑修改我的手稿。

感谢玛丽·巴克海特，你的奉献支撑我熬过了最筋疲力尽的时刻，让我在这个漫长又折磨人的写作过程能够继续坚持下去，创造出这本“珍宝”，我们两个知道，它在未来几十年会感动好多人。我爱你，我永远感激你。

感谢那份荣恩，在整个写作过程中一直指引着我，感谢上帝在我人生的早期阶段，就让我内心释放出来某种力量，让我从来不满足于现状，而且发疯般地执迷于一股渴望，一股驱动力，尽可能以最高的水平来服务他人。感谢那些经历，总是在提醒我不仅是大事重要，那些小事也很重要。感谢愿意购买本书的读者，感谢所有信任和购买过我的产品或者我的服务的人，感谢那些非常信任我来参加我举办的活动的人，你给了我你最宝贵的资源——你的信任、你的托付、你的时间。我和你们合作，重新掌控自己的人生；不管你的人生原来过得如何，我们一起努力把它带入你值得拥有的更高品质的生活。

感谢我人生路上所有的朋友和老师，人数太多恕我不能一一列举，有些很有名，也有些默默无闻，你们的见识、策略、榜样、爱和关心就是我的肩膀，我很荣幸能够站在你们的肩膀上，才有今天的成就。今天我要感谢你们所有人，我要继续我永不停息地追求，每一天都能让我有幸相见、相爱和服务的人更加幸福。